

# 第 1 6 期 事 業 報 告 書

自 2020年4月 1日

至 2021年3月31日

富士山静岡空港株式会社

## 実施契約第 29 条に基づく報告書

（ 自 2020 年 4 月 1 日  
至 2021 年 3 月 31 日 ）

### 1. 会社の現況

#### (1) 事業の経過及びその成果

当社は前期第 15 期より、静岡県と締結した富士山静岡空港特定運営事業等公共施設等運営権実施契約に基づく運営権事業を実施しております。運営権事業 2 期目となりました当期は、2020 年 1 月に中国武漢市で発生した新型コロナウイルス感染症の発生・流行拡大により、史上初めて緊急事態宣言が発令される等、社会ならびに経済に対し世界規模で大変な損害が発生した、過去に例を見ない 1 年となりました。とりわけ人流・物流に基づき事業を行う航空業界にある当空港、ならびに同業界においては、その影響は甚大なものとなりました。

静岡空港を取り巻く状況としては、2020 年 3 月に国際線が全便運休となって以来、当期 1 年を通じて国際線定期便は 1 便もなく、また国内線においても 4 月の緊急事態宣言発令直後には全便運休、以後も運休・減便と運航再開・増便を繰り返すこととなり、当期の搭乗者数は 11 万 7,420 人（前期比：-84%）と 2020 年 2 月に静岡県宛提出した単年度計画の目標値である 77 万人を大きく下回ることとなりました。

当社においては、国際線運休による免税店売上の逸失と、臨機の対応が難しい人件費や空港運用に係る費用の継続発生が、損益に対する大きな圧迫要因となりました。一方で、そういった未曾有の事態の発生によりその時々において先行きが見通しづらい状況下において、当社は計画の見直しによる不急の設備投資の先送りや実施見送り、できうる限りでの雇用調整助成金の受給等、極力資金流出を抑えることを企図した活動を行いました。並行して、空港利用者が少なく、また国の補助制度が利用可能なこの機に 5 番スポット搭乗橋増設工事に着手する等、将来の需要期に備えた準備も行って参りました。加えて、国際線復便の目途が立たない中、富士山周遊ツアーの増発や空港見学特別ツアーの企画・催行等、地元民の空港認知や利用の促進を狙いとした施策も展開致しました。

この結果、当期の売上高は 835 百万円（前期比：-69%）、722 百万円の営業損失、578 百万円の当期純損失となりました。

#### (2) 資金調達の状況

当期は、資金調達のための借入を行っておりません。

#### (3) 設備投資の状況

当期の投資は総額 116 百万円であり、主なものは、空港基本施設に対する更新投資（駐車場機能向上化 14 百万円、監視カメラ更新 5 百万円）、並びに旅客ビル施設等に対する更新投資（チェックインカウンター改修工事 8 百万円、No.5 旅客搭乗橋拡張工事 83 百万円）であります。

#### (4) 直前三事業年度の財産及び損益の状況

	2018年度	2019年度	2020年度(当期)
売上高	2,938,933千円	2,721,377千円	835,196千円
経常利益	465,842千円	△95,030千円	△578,263千円
当期純利益	315,735千円	△73,937千円	△578,171千円
1株当たり当期純利益	15,911円66銭	△3,726円11銭	△29,137円26銭
総資産	4,635,182千円	4,307,892千円	3,726,551千円
純資産	4,008,360千円	3,934,423千円	3,356,252千円

※単位未満は四捨五入処理をしております。

#### (5) 重要な親会社及び子会社の状況

##### ①親会社の状況

会社名	資本金	当社に対する議決権比率	主な事業内容
三菱地所株式会社	142,279百万円	50.0%	不動産の開発、賃貸、管理

※当社は、親会社の使用人を当社の取締役及び使用人として受け入れております

##### ②子会社の状況

子会社はありません

#### (6) 対処すべき課題

当期において当社の経営に対し甚大な影響をもたらした新型コロナウイルス感染症の流行は、来期はもちろん、場合によっては複数年にわたって影響を与えうるものと捉えております。

渦中にある来期においては、前述のように当該感染症は世界規模で大変な損害が発生していることから予断を許さないところではありますが、旅客数目標は35万人(国内線29万人・国際線5万人)と設定いたします。「目まぐるしく変わる新型コロナウイルス感染症の状況に合わせた戦略の立案と適時の実行、変化が生じた際の適切な順応」を事業推進の基本的な考え方として据えるとともに、以下の課題対応を行うことで、目標達成に向けて邁進いたします。

##### ① 外国エアライン営業のリスタート

コロナ後の国際航空環境の理解深化と変化への迅速な順応、国際線運航に深く関わるプレーヤー(エアライン・航空局・CIQ・グランドハンドリング会社・県ほか)との協議

##### ② 国内線利用の回復や拡大の促進

運航エアラインや県・促進協と協調した需要喚起策の実行、旅客の行動変容を捉えた利用促進策の実行、静岡空港後背圏の潜在利用者への認知度向上と利用促進

##### ③ 需要期を逃さない観光施策の打ち出し

旅行業を活かし空港がハブとなるような観光商品の開発・販売、需要期に向けた旅行会社・宿泊施設・DMO・観光資源等との入念な仕込み

##### ④ 社会インフラたる空港機能の維持向上

空港アクセス手段の維持、更に安全・安心で効率的な空港運用の実施

- ⑤ アフターコロナを見据えた工事の実行と料金体系の整備  
ボトルネックの解消（100 万人空港への先行投資）、エアライン営業と併せたファシリティの拡張検討、利用料金制度の改定準備
- ⑥ 安定的で強固な経営のための会社各機能強化  
バリューチェーンに沿ったエアライン営業体制の構築、来たる需要期に備えることができる商業部門リソース配置、更なる安全・安心な空港運営を行うための運用体制改善、ガバナンスを強化するためのコーポレート部門の人材育成

## （7）主要な事業内容

- ① 空港運営事業（空港運用、滑走路等空港基本施設の維持管理、更新投資）
- ② 旅客ビル事業（ターミナルビルを使用事業展開。賃貸事業、直営事業等）
- ③ 任意事業（ガソリンスタンド、西側用地にぎわい創出事業）

## （8）主要な事業所

（本社） 静岡県牧之原市坂口 3336 番地 4

## （9）使用人の状況

（使用人の状況）

組織区分	従業員数※出向者含む	内期間契約従業員	内パート・派遣職員
企画管理部	12	(2)	(0)
営業部	62	(10)	(28)
空港運用部	31	(1)	(3)
合計	105	(13)	(31)

2021年3月31日現在

## （10）主要な借入先及び借入額

2021年3月31日現在、借入金はありません

## 2. 会社の株式に関する事項（2021年3月31日現在）

- ① 発行可能株式総数 60,000株
- ② 発行済株式総数 19,843株
- ③ 株主数 13名

④ 株主

株主名	持株数 (株)	持株比率 (%)
三菱地所株式会社	9,924	50.0
東急株式会社	5,954	30.0
静岡鉄道株式会社	663	3.3
鈴与株式会社	663	3.3
株式会社静岡銀行	349	1.8
芝浦機械株式会社	349	1.8
スズキ株式会社	349	1.8
株式会社時之栖	349	1.8
株式会社ハマキョウレックス	349	1.8
ヤマハ株式会社	349	1.8
特種東海製紙株式会社	331	1.7
遠州鉄道株式会社	174	0.9
牧之原市	40	0.2

3. 会社の新株予約権等に関する事項

2021年3月31日現在、該当事項はありません。

4. 会社役員に関する事項

①取締役及び監査役の氏名等（2021年3月31日現在）

氏名	会社における地位	担当及び重要な兼職の状況
西村 等	代表取締役社長（常勤）	
渡部 勝	専務取締役（常勤）	企画管理部、営業部
佐藤和弘	専務取締役（常勤）	空港運用部、安全推進室
紅野正裕	取締役（非常勤）	沼津商工会議所 会頭
酒井公夫	取締役（非常勤）	静岡商工会議所 会頭
大須賀正孝	取締役（非常勤）	浜松商工会議所 会頭
葛西克彦	取締役（非常勤）	三菱地所株式会社 空港事業部長
土田博志	取締役（非常勤）	東急株式会社 交通インフラ事業部インフラ開発グループ統括部長
戸野谷宏	監査役（非常勤）	静岡ガス株式会社 代表取締役会長

※1 2020年6月23日開催の第15回定時株主総会をもって、各取締役は再任されております。

※2 監査役 戸野谷宏氏は、東証一部上場企業の経営者としての幅広い経験を重ねてきており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております

②取締役及び監査役の報酬等の総額

区分	支給員数 (名)	報酬等の額 (千円)
取締役	3	26,572
監査役	0	0
合計	3	26,572

③社外役員に関する事項

社外役員は選任しておりません。

④ 責任限定契約の内容

当該事項はありません。

## 5. セグメント情報等

(1) セグメント情報

2021年3月31日現在は、単一セグメントであり、該当事項はありません。

(2) 関連情報

①製品及びサービスごとの情報

単一セグメントのため、記載を省略しています。

②地域ごとの情報

単一セグメントのため、記載を省略しています。

③主要な顧客ごとの情報

該当事項はありません。